

## RAPPORT MORAL

### ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ALDATU 18 JUIN 2026 – 18H30

« Mesdames, Messieurs, Chers adhérents,

L'hommage que nous venons de rendre à notre Président nous rappelle combien ALDATU est avant tout une aventure humaine au service du territoire du Pays de Hasparren et de ceux qui entreprennent.

Son parcours illustre parfaitement la raison d'être de notre structure.

Son histoire démontre que l'accompagnement des entrepreneurs ne produit pas seulement des entreprises ; il contribue également à créer des acteurs économiques profondément attachés à leur territoire et investis dans son développement.

Cette conviction demeure aujourd'hui au cœur de notre action.

Dans un contexte où les territoires ruraux doivent relever les défis de l'attractivité, de l'emploi et du maintien de l'activité économique, notre association poursuit une mission essentielle : accueillir, accompagner, fédérer et soutenir les entrepreneurs à chaque étape de leur parcours.

**Cet outil, voulu et créé par la Communauté de Communes du Pays de Hasparren, avait déjà à l'époque l'objectif de dynamiser l'accueil des entreprises ainsi que favoriser leur gestation et leur création sur le territoire des 11 communes concernées : SAINT MARTIN D'ARBEROUE, BONLOC, SAINT ESTEBEN, ISTURITZ, MACAYE, HELETTE, MENDIONDE, LA BASTIDE CLAIRENCE, AYHERRE, BRISCOUS et HASPARREN.**

Notre expérience nous confirme chaque année qu'il n'existe pas de développement économique durable sans proximité. Les porteurs de projets ont besoin d'écoute, de conseils, de mise en réseau, de lieux d'échanges et de solutions concrètes. C'est cette approche globale que notre association s'efforce d'apporter quotidiennement.

L'année écoulée témoigne de la pertinence de ce modèle. Les 215 membres adhérents, la participation soutenue aux 42 réunions et formations proposées, l'utilisation des services d'accompagnement et les excellents résultats obtenus en matière de pérennité des entreprises démontrent que les besoins demeurent importants et que les réponses apportées sont adaptées aux attentes du terrain. Le détail vous sera communiqué dans le rapport d'activité qui suit.

La vitalité de notre réseau d'entrepreneurs constitue un motif particulier de satisfaction. Au-delà des services proposés, nous observons chaque année le développement de nouvelles coopérations, et de nouvelles solidarités entre dirigeants. Cette dynamique collective participe pleinement à la résilience et à l'attractivité de notre territoire du Pays de Hasparren.

Nous pouvons également nous féliciter des efforts engagés pour déposer la marque ALDATU sur l'INPI, moderniser nos outils, notamment à travers la refonte complète de notre site internet. Cette évolution permet d'améliorer notre visibilité, de valoriser nos adhérents et de renforcer l'accessibilité de nos services.

Pour autant, plusieurs difficultés demeurent.

Les problèmes récurrents de connectivité numérique, les désordres affectant certains bâtiments et les questions liées à leur sécurisation rappellent que le maintien d'infrastructures performantes constitue un enjeu majeur pour l'accueil et l'accompagnement des entreprises.

Ces sujets devront continuer à mobiliser notre attention au cours des prochains mois.

Nous devons également souligner les conditions thermiques particulièrement dégradées d'un de nos bâtiments.

L'insuffisance d'isolation entraîne des écarts de température importants, avec possiblement un maximum de 10 degrés l'hiver malgré le fonctionnement continu des systèmes de chauffage datant de la création du bâtiment, et des températures estivales dépassant régulièrement les 30°C, dans les bureaux et ateliers.

Cette situation, connue de longue date, impacte directement les conditions de travail et d'accueil des entrepreneurs hébergés dans nos structures, ainsi que l'attractivité globale de nos espaces.

Des demandes d'amélioration ont été formulées à plusieurs reprises depuis de nombreuses années, notamment concernant le renforcement de l'isolation des combles et le remplacement de certains équipements de chauffage, sans qu'une solution globale n'ait encore pu être mise en œuvre, à ce jour.

**Ceci est, bien entendu, un appel direct et insistant à la Communauté d'Agglomération Pays basque, propriétaire des lieux.**

L'ensemble de ces difficultés a également un impact direct sur les salariées de l'association, qui doivent régulièrement consacrer du temps et de l'énergie à la gestion de situations techniques ou d'urgence, alors même que ces tâches ne relèvent pas de leur cœur de mission.

Malgré ces contraintes, notre association a poursuivi ses missions avec efficacité grâce à l'engagement de ses salariés, de ses administrateurs, de ses adhérents et de ses partenaires. Qu'ils en soient ici sincèrement remerciés.

Cette Assemblée Générale marque également une étape importante dans la vie de notre gouvernance avec le renouvellement du Conseil d'Administration. Dans le contexte

particulier que nous connaissons aujourd'hui, cette transition doit être l'occasion de réaffirmer collectivement notre attachement au projet associatif et aux valeurs qui le fondent.

L'avenir de notre association repose sur cette capacité à conjuguer **fidélité à son histoire et adaptation permanente aux besoins des entrepreneurs et du territoire.**

C'est dans cet esprit que nous poursuivrons notre action au service du développement économique local.

Je vous remercie de votre confiance et vous invite à approuver le présent rapport moral. »

**Jean THICOIPE**  
**VICE PRÉSIDENT**